



المملكة المغربية
وزارة الداخلية



المديرية العامة للجماعات الترابية



الجمعية المغربية لرؤساء مجالس الجماعات
+212 524 01 447 | +212 524 01 448 | +212 524 01 449
Association Marocaine des Présidents des Conseils Communaux

ميزية الجماعة المواطنية لتنمية محلية مستدامة ومتعددة



جَمَاعَةُ مُوَلَّانَة
+٢١٢٤٣٦٠٩٧٦ | +٢١٢٥٨٠٧
COMMUNE CITOYENNE

فبراير 2022

محتوى العرض

1. •
 - سياق المشروع وأهدافه
2. •
 - مبادئ ومرتكزات المشروع
3. •
 - أجهزة الحكومة
- .4 •
 - مراحل الحصول على الميزة
- .5 •
 - الجدولة الزمنية لميزة الجماعة المواطنية

سياق المشروع وأهدافه

السياق العام

- تكريس دستور 2011 لمبادئ حقوق الانسان (الفصل 19) " يتمتع الرجل والمرأة، على قدم المساواة، بالحقوق والحريات المدنية والسياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية..." .
- القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات (المادة 269):
- القانون 31-13 المتعلق بالحق في الحصول على المعلومات;
- القانون 55-19 المتعلق بتبسيط المساطر والإجراءات الإدارية;
- التوجهات الاستراتيجية في النموذج التنموي الجديد.

تشكل **ميزنة الجماعة المواطنية** مبادرة تسمح للجماعات المنخرطة بتوطيد وتعزيز ممارساتها الفعلية للعمل الديمقراطي، عبر ميكانيزمات **التقييم الذاتي**، كما تقدم إطاراً مبتكرًا للعمل الجماعي بتبنيه جميع الفاعلين وتقدير الممارسات والأنشطة مع اتخاذ تدابير



سياق المشروع وأهدافه

بطاقة المشروع

- **المشروع:** ميزة الجماعة المواطن، لتنمية محلية مستدامة ومتعددة
- **حاملي المشروع:** الجمعية المغربية لرؤساء مجالس الجماعات وجمعية تاركا للتنمية والبيئة
- بدعم من المديرية العامة للجماعات الترابية
- ستان
- **مدة المشروع:** 66 جماعة
- **عدد الجماعات المستهدفة:**

سياق المشروع وأهدافه

أهداف المشروع الهدف العام:

**تعزيز وترسيخ مبادئ الحكامة
الترابية الجيدة بالجماعات**

الأهداف الخاصة:

اتخاذ تدابير لتوظيف أمثل
للموارد بهدف تحسين
جودة الخدمات العمومية
المحلية؛

تمكين الجماعة من
استقطاب الجهات المانحة
والمستثمرين

تحفيز الجماعات على
تقييم ممارساتها المتعلقة
بالحكامة وتحديد المجالات
التي يتبعن تطويرها وأو-

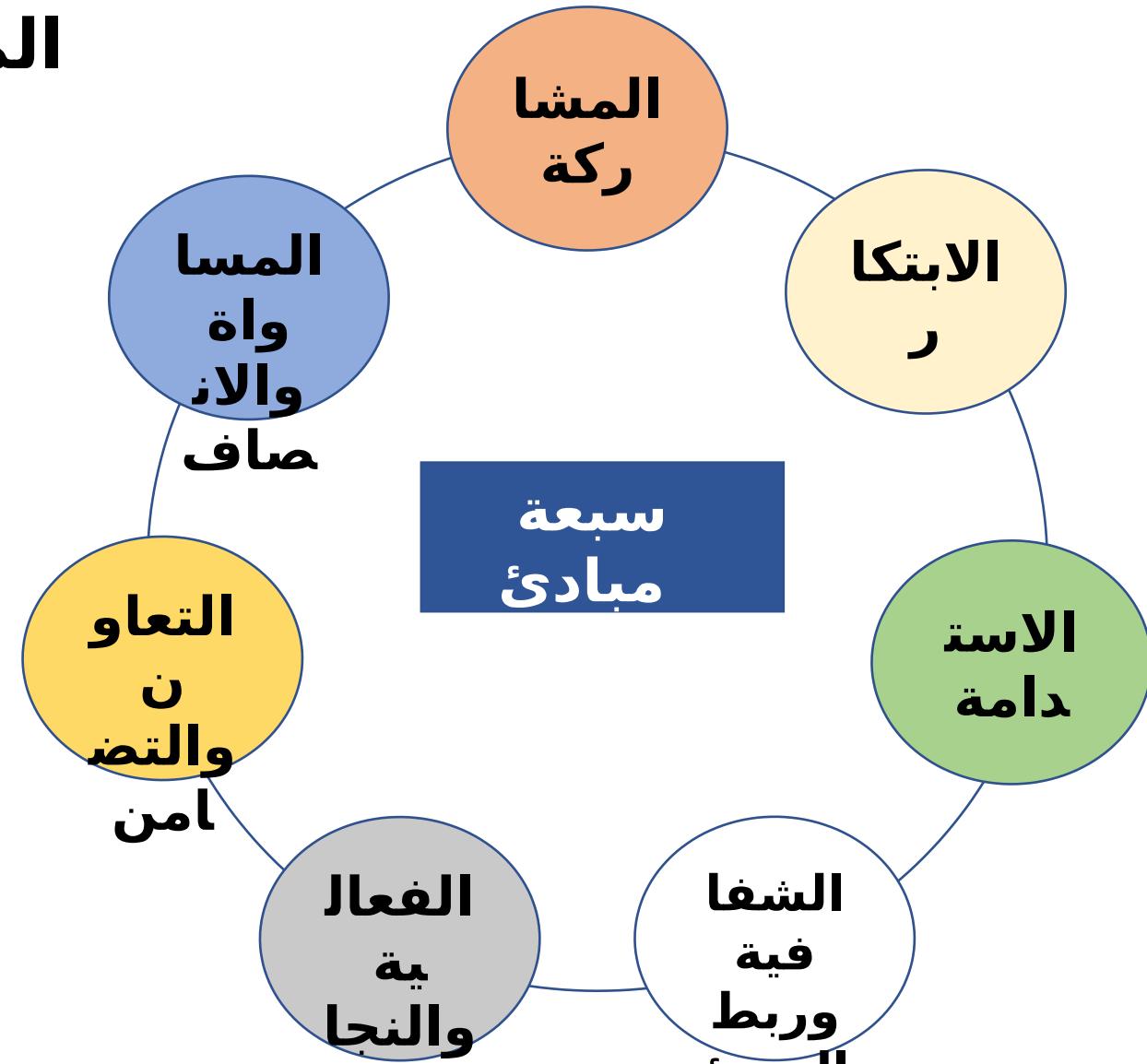
تقاسم نتائج مسلسل ميزة
الجماعة المواطنية بين
الجماعة والفاعلين
المحليين؛





مبادئ ومرتكزات المشروع

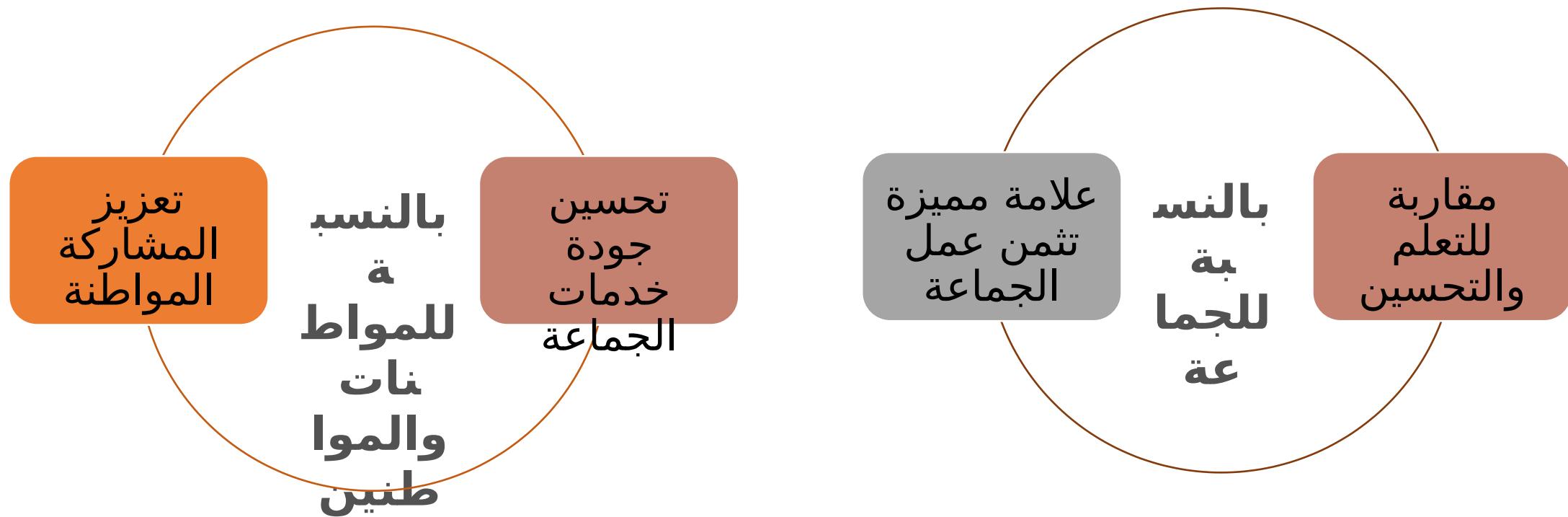
المبادئ المعتمدة





مبادئ ومرتكزات المشروع

مزايا ميزة الجماعة المواطنية





أجهزة الحكماء

يقوم بالإشراف وتتبع وتنفيذ مسلسل ميزة الجماعة
المحلية الأهمية التالية:

الداعمة المؤسساتية
للمشروع
ضمان جودة وشفافية
المسلسل

لجنة الاعتماد

المداولة في منح الميزة
نشر وتعظيم أدوات
التنسيق ومنع هامش المعلمات
تلقي طلبات الترشيح
ومعالجتها

لجنة التنسيق

دراسة تقارير
تقديم التقييمات للجنة
الاعتمداجة وتنظيم
الزيارات الميدانية

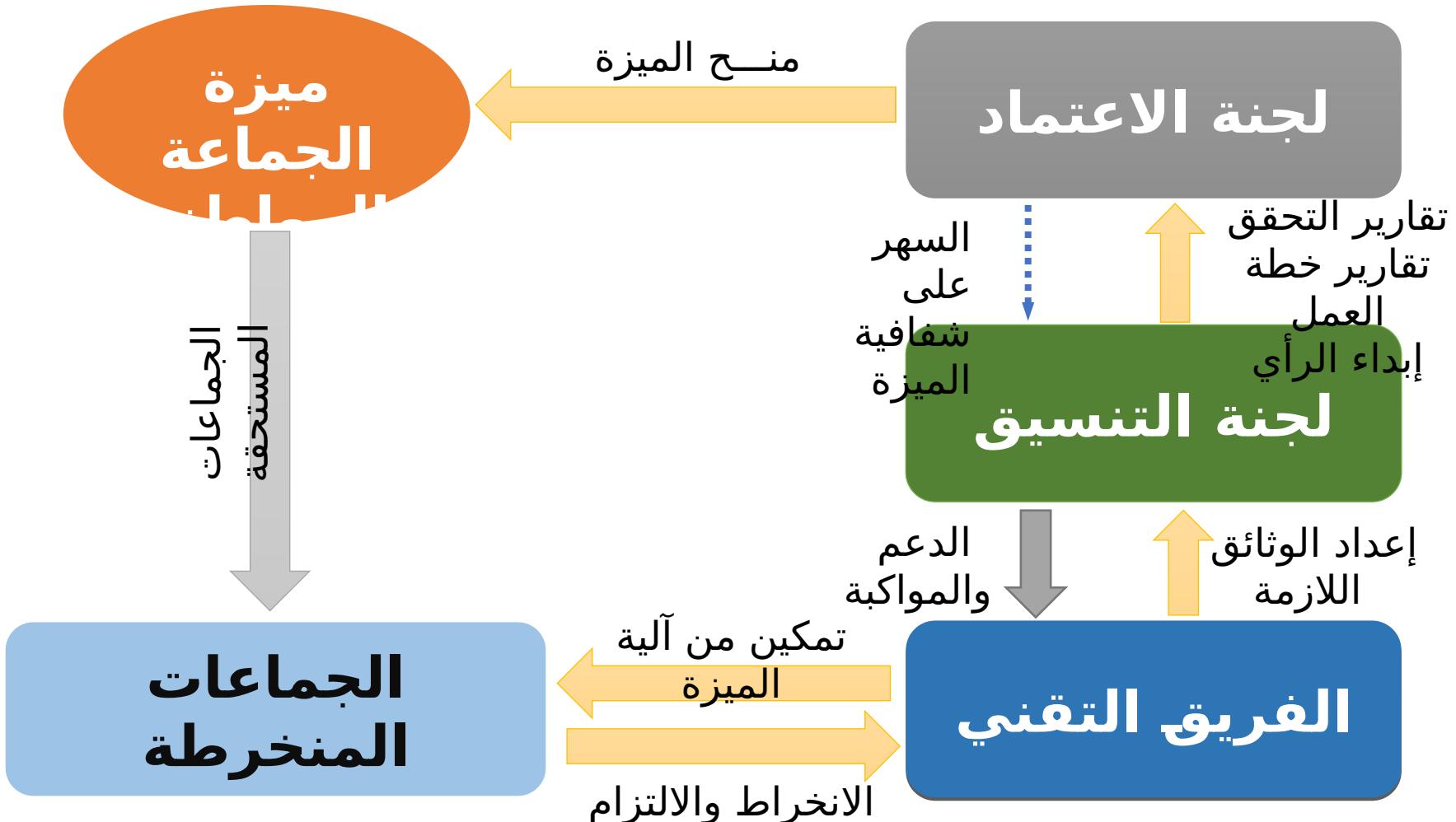
تتبع وتنفيذ خطة عمل
الإمداد والتوصيات الازمة
للجنة التنسيق

تتبع عملية التقييم
الذاتي المراقبة التقنية
استلام واستثمار
التقييم الذاتي

الفرق التقنية



أجهزة الحكماء





مراحل الحصول على الميزة



مراحل الحصول على الميزة القسم الأول: عملية الترشيح

تم دراسة ملف الترشيح و يبعث بالقرار المعتمد من طرف اللجنة إلى الجماعة **المعنية**

إرسال الملف إلى لجنة تنسيق مشروع ميزة الجماعة المواطن

طلب الترشيح

بطاقة الشروط الأهلية

الإعلان عن فتح باب الترشيح من 12 يناير إلى 11 مارس 2022)

مراحل الحصول على الميزة القسم الثاني: عملية التقييم الذاتي

يعتبر التقييم الذاتي للجماعة، تمريناً يتيح لها إمكانية التساؤل حول ممارساتها وأنماط تدبيرها وسير عملها

- إعطاء الانطلاقة الرسمية لعملية التقييم الذاتي بالجماعة؛
- تنظيم العملية من خلال تعيين العنصر المحوري ووضع برنامج زمني لتفعيلها؛
- التكوين على التقييم الذاتي.

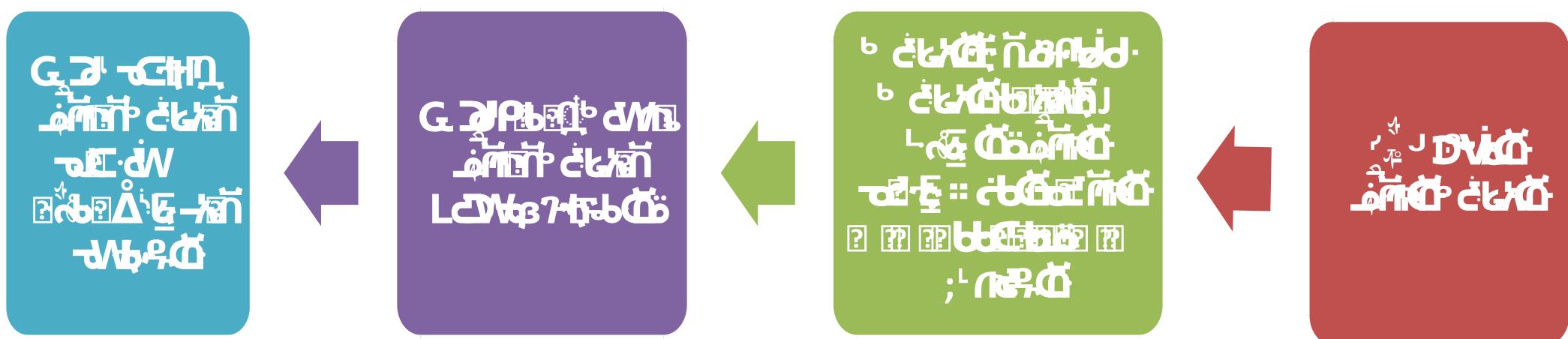
إطلاق
التقييم
الذاتي

- ملء استمارات التقييم الذاتي
- إرسال ملف التقييم الذاتي للجنة التنسيق
- دراسة ملفات التقييم الذاتي ومنحه نقطة مؤقتة.

إنجاز
التقييم
الذاتي

مراحل الحصول على الميزة القسم الثاني: عملية التقييم الذاتي

سيرورة التقييم الذاتي



مراحل الحصول على الميزة القسم الثاني: عملية التقييم الذاتي

بعض من الأدوات والمناهج



ميزة الجماعة المواطنية

1. تقديم

للتواصل هذا النيل؟

يعد هذا النيل أول إنجاز الجماعة من أجل إنجاز التقييم الذاتي في إطار مسلسل الحصول على ميزة الجماعة المواطنية، وهو يهدف للتجهيز والعمليات التي يتعين على الجماعة القيام بها من أجل تطبيق وتحديث وإنجاز تقييمها الذاتي بشكل سليم ويدق، على المحسوس.

يشتمل وصف ملخص تقييم الذاتي:

- + تقديم تقرير حول الميزة التي تمت إدارتها وإنجازها.
- + تحديد المراحل الواجب اتباعها والأسلحة التي يتعين إنجازها.
- + وضع إطار المراجعة على أدوات التقييم الذاتي استناداً إلى الجماعة.
- + توجيه طرق فحص وتحديث التقييم الذاتي.

لن يتوجه هذا النيل؟

المواطنين الجماعيين (المتلقين/ات، المؤثرين/ات)

لتنعم التقييم الذاتي للجماعة، يتعين:

- + إنشاء موقع الويب الإلكتروني لإنجاز التقييم الذاتي.
- + إعداد خطة للمراجعة المبدئية، استناداً إلى الممارسات الجديدة.
- + وضع خطة لإنجاز التقييم الذاتي (برجمة، توزيع المهام، تحديد وتحديد وسائل المراجعة المبرأة لفحص الممارسات الجديدة).
- + إعداد المراجعة التي تتيح لها الجماعة داخل الجماعة وقبل المراجعة.
- + تحديد المعايير التي تتيح لها الجماعة في التحسين والمعلمات التي توفرها.

كيف يتم إنجاز التقييم الذاتي؟

كيف يتم إنجاز المرحلة الثانية في إنجاز التقييم الذاتي؟

الخطوات التي تلي إنجاز التقييم الذاتي:

ميزة الجماعة المواطنية

استثماره التقييم الذاتي



الجهة	الاسم/العنوان	الجهة
وحدة كل جماعة	وحدة كل جماعة	
الإقليم/المحافظة	اسم الجماعة	
الهاتف	الهاتف	
بريد الإلكتروني	بريد الإلكتروني	

تابع على الشاشة

وقد تم وضع	أ
مستوى (عمل)	مستوى (عمل)
وتقدير الملم	تقدير الملم
له في الاستثمار	له في الاستثمار
شيء راجحة واحدة	شيء راجحة واحدة

وقد تم وضع	أ
مستوى (عمل)	مستوى (عمل)
وتقدير الملم	تقدير الملم
له في الاستثمار	له في الاستثمار
شيء راجحة واحدة	شيء راجحة واحدة

وقد تم وضع	أ
مستوى (عمل)	مستوى (عمل)
وتقدير الملم	تقدير الملم
له في الاستثمار	له في الاستثمار
شيء راجحة واحدة	شيء راجحة واحدة

وقد تم وضع	أ
مستوى (عمل)	مستوى (عمل)
وتقدير الملم	تقدير الملم
له في الاستثمار	له في الاستثمار
شيء راجحة واحدة	شيء راجحة واحدة

وقد تم وضع	أ
مستوى (عمل)	مستوى (عمل)
وتقدير الملم	تقدير الملم
له في الاستثمار	له في الاستثمار
شيء راجحة واحدة	شيء راجحة واحدة

وقد تم وضع	أ
مستوى (عمل)	مستوى (عمل)
وتقدير الملم	تقدير الملم
له في الاستثمار	له في الاستثمار
شيء راجحة واحدة	شيء راجحة واحدة

3. الخدمات المعمومية والعلاقات مع المواطنات والمواطنين ومع المجتمع المنزلي

تشريح برنامج عمل الجماعة

1. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

2. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

3. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

4. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

5. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

6. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

7. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

8. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

9. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

10. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

11. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

12. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

13. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

14. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

15. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

16. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

17. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

18. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

19. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

20. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

21. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

نعم

لا

لم أقدم

في الواقع

في الواقع

في الواقع

في الواقع

22. هل قدمت الجماعة ملخص برنامج عمل الجماعة (NOC) (نعم/لا)

مراحل الحصول على الميزة القسم الثاني: عملية التقييم الذاتي

المواكبة طوال مرحلة التقييم الذاتي (مدة 4 أسابيع) :

يتم وضع آلية للدعم من خلال خط هاتفي مفتوح تضعه لجنة التنسيق رهن إشارة الجماعة. ويُسهر الفريق التقني، على الاستجابة لطلبات التوضيح والتدقيق والتفسير التي تطرحها الجماعات وذلك من أجل إنجاز التقييم الذاتي بشكل جيد. ويعمل العنصر المجهوري من حجمه، علم، ضمان التتبع وتسمانيا.

في نهاية المرحلة:

يخضع الملف إلى مصادقة رئيس الجماعة أو من ينوب عنه لهذا الغرض وتتم إحالته على لجنة التنسيق قصد النظر فيه.

مراحل الحصول على الميزة القسم الثاني: عملية التقييم الذاتي

التحقق من التقييم الذاتي

يتكلّف الفريق التقني بمهمة التحقق من التقييم الذاتي وذلك عبر زيارة ميدانية للجماعة المعنية، يتعلّق الأمر بـ:

- فحص وتعزيز الأوجية المقدمة داخل استثمارات التقييم الذاتي انطلاقاً من مختلف مصادر التحقق؛
 - إعداد تشخيص تشاركي لنقط القوة والضعف للج
- اجتماع ختامي مع رئيس(ة) الجماعة

لقاء خاص مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

اجتماع تكميلي مع المسؤولين

الاجتماع مع رئيس(ة) الجماعة

مراحل الحصول على الميزة القسم الثالث: عملية إعداد وتنفيذ خطة العمل

تمنح النقطة النهائية بعد التقييم الذاتي تبعاً لنتيجة مهمة التحقق. وتنبع هذه النقطة بالعناصر التالية:

- تنقيط ملف التقييم الذاتي;
- مستوى الولوج إلى المعلومة خلال إنجاز مهمة التحقق و جودة الأجرة المقدمة (الاستعداد وترتيب مصادر التحقق);
- استيعاب و تملك مسلسل التقييم الذاتي من طرف الجماعة;
- تعبئة الجماعة لهيئة مداولة لجنة الاعتماد، ومقاربة النوع.

مداولة لجنة الاعتماد حول منح الميزة

تخلي الجماعة

إعداد وتنفيذ
خطة العمل

الحصول على
ميزة الجماعة
المواطنة

مراحل الحصول على الميزة

القسم الثالث: عملية إعداد وتنفيذ خطة العمل

يمكن للجماعات التي لم تحصل على ميزة الجماعة في **الطور الأول**، إعداد وتنفيذ خطة عمل للتحسين مستوى أدائها والامتثال لمعايير مرجعية ميزة الجماعة المواطنية من أجل بلوغ المستوى المطلوب للحصول على الميزة.

- **إعداد خطة العمل:** يتم ذلك انطلاقاً من تشخيص نقط القوة والضعف
- ✓ **الإطار المنطقي :** يتيح الإطار المنطقي إمكانية صياغة مضمون خطة العمل بشكل دقيق ومفهوم للجميع.
- ✓ **الجدول الزمني للأنشطة:** يحدد هذا الجدول، تواريخ ومدة إنجاز كل عند استكمال خطة العمل يتم القيام بتقييم هذه **الخطة**، عبر رصد:
- ✓ **لوحة الأنشطة: المضبوقة والنتائج المحسّنة** تتبع هذه التقدم في تنفيذ خطة العمل
- ✓ **الأثار والتغيرات الناتجة عن تنفيذ خطة العمل.**

مراحل الحصول على الميزة القسم الثالث: عملية إعداد وتنفيذ خطة العمل

تم دراسة نتائج التقييم بتكميل مع نتائج التحقق. وعلى ضوء ذلك، تمنح نقطة محينة للجامعة حيث يتم اعتمادها في مداولات لجنة الاعتماد.

مشاركة في
مسلسل ميزة
الجامعة

الحصول على
ميزة الجامعة
المواطنة



الانتهاء من مسلسل ميزة الجامعة المواطنة

مدة ميزة الجامعة المواطنة ستة سنوات. يمكن أن تمتد أكثر من هذه المدة بناء على ضرورة إجراء تقييم دوري.



الجدولة الزمنية لميزة الجماعة المواطنية

شهر 16	شهر 15	شهر 14	شهر 13	شهر 12	شهر 11	شهر 10	شهر 9	شهر 8	شهر 7	شهر 6	شهر 5	شهر 4	شهر 3	شهر 2	شهر 1	
																إعلان طلب الترشيح (السنة الأولى)
																ترشيح الجماعة
																دراسة طبات الترشيح وشروط الاهلية
																التكوين على التقييم الذاتي
																إنجاز التقييم الذاتي
																دراسة ملفات التقييم الذاتي
																إنجاز عملية التحقق
																إصدار نتيجة عملية التتحقق
																مداولة لجنة الاعتماد
																إطلاق خطة العمل
																تقييم خطة العمل
																مداولة لجنة الاعتماد
																إعلان طلب الترشيح (السنة الثانية)



شكرا على انتباهكم